



Construcción

# Grupo FCC



1. Grupo FCC
2. Principais valores
3. Modelo de negócio diversificado
4. Posição de liderança em todas as áreas
5. Presença internacional
6. Oferta integrada
7. Criação de valor
8. Estrutura de Governo Corporativo
9. Equipa Diretiva

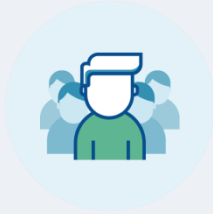


# Grupo FCC

## 1.1. Principais características



Mais de 120 anos  
de experiência



Mais de  
67.000  
funcionários



Operações em  
mais de 30 países,  
47% das receitas de  
Mercados internacionais



Elevada  
estabilidade de  
receita



**Líder** em Serviços  
Ambiente, Água, desenvolvimento de  
infraestruturas e produtos associados e  
Gestão imobiliária



**9.026 M€** de faturação  
**1.530 M€** EBITDA em 2023



**Oferta integrada** de serviços

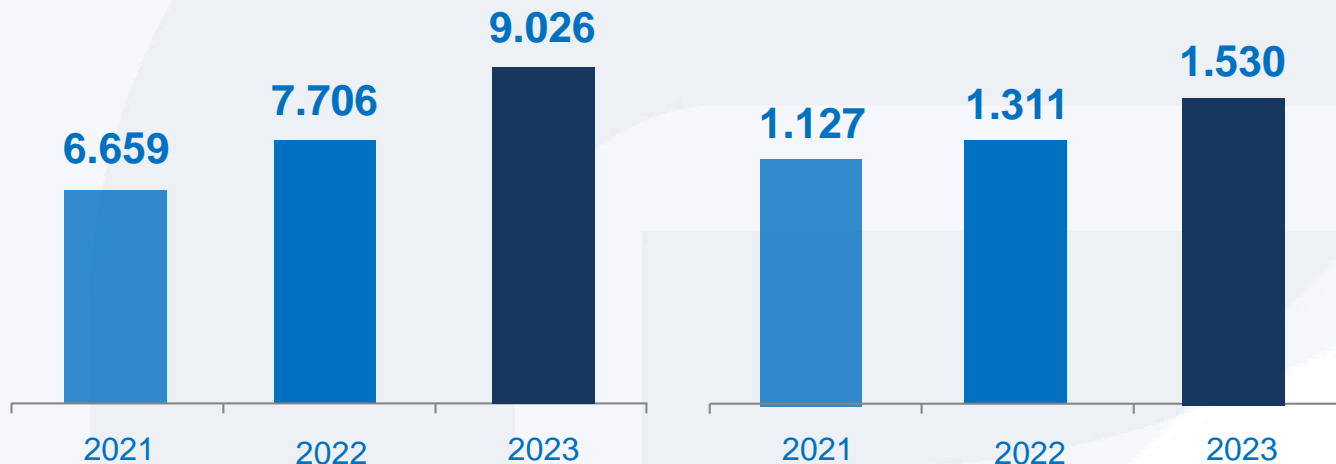
# Grupo FCC

## 1.3. Principais valores 2023



Volume de negócio

EBITDA



 + 67000  
pessoas



Carteira \* (31 Dez.2023)

**41.621 M€**

\* Ambiente, Água, Construção e Imobiliária

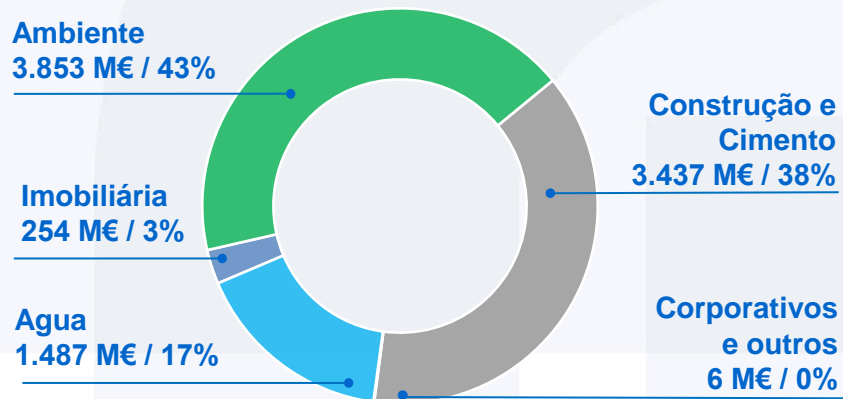
Números em milhões de euros



## 1.4. Modelo de negócio diversificado

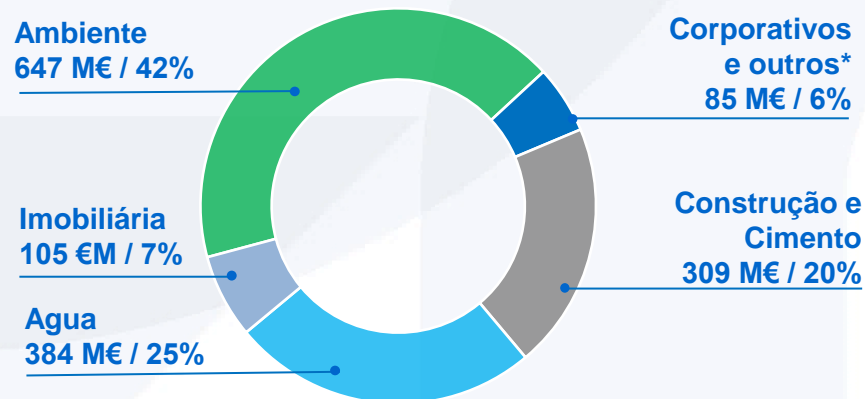
Receitas por área de negócio / 2023

Total: 9.026 M€



EBITDA por área de negócios / 2023

Total: 1.530 M€



\* Inclui concessões de transportes



**Ambiente**

- Recolha de resíduos
- Limpeza de urbana
- Tratamento de resíduos urbanos e reciclagem
- Conservação de áreas verdes
- Manut. de redes de esgotos
- Limpeza e manutenção abrangente de edifícios e instalações
- Tratamento de resíduos Industrial e reciclagem
- Recuperação dos solos contaminados



**Água**

- Concessões municipais para a gestão do serviço público do ciclo integral da água
- Concessões de infraestruturas em contratos de modelo BOT
- Serviços O&M
- Modelos EPC



**Construção**

- Obra civil
- Obras ferroviárias
- Edificação industrial
- Concessões
- Manutenção de infraestruturas
- Prefabricados de construção
- Imagem corporativa



**Cimento**

- Cimento
- Betão
- Inertes
- Argamassa
- Negociação

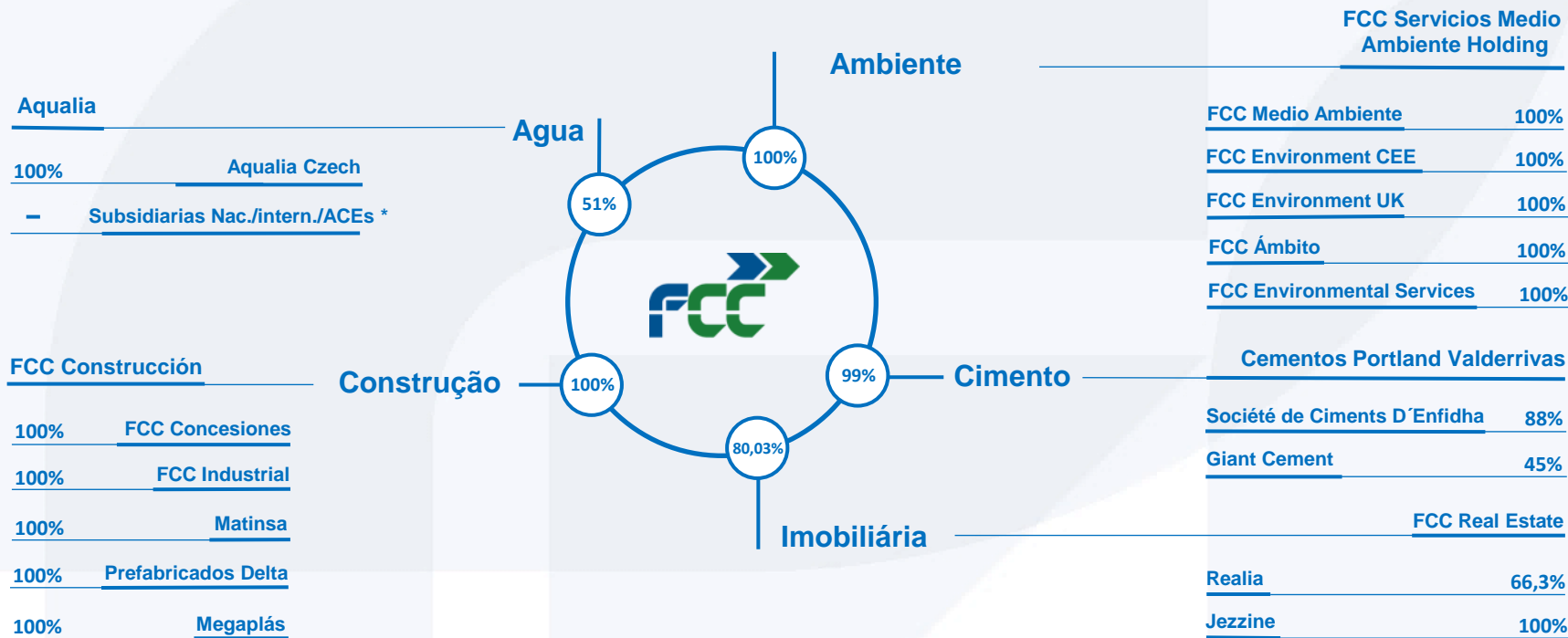


**Imobiliária**

- Promoção de apartamentos
- Arrendamento de imóveis
- Gestão de terrenos

# Grupo FCC

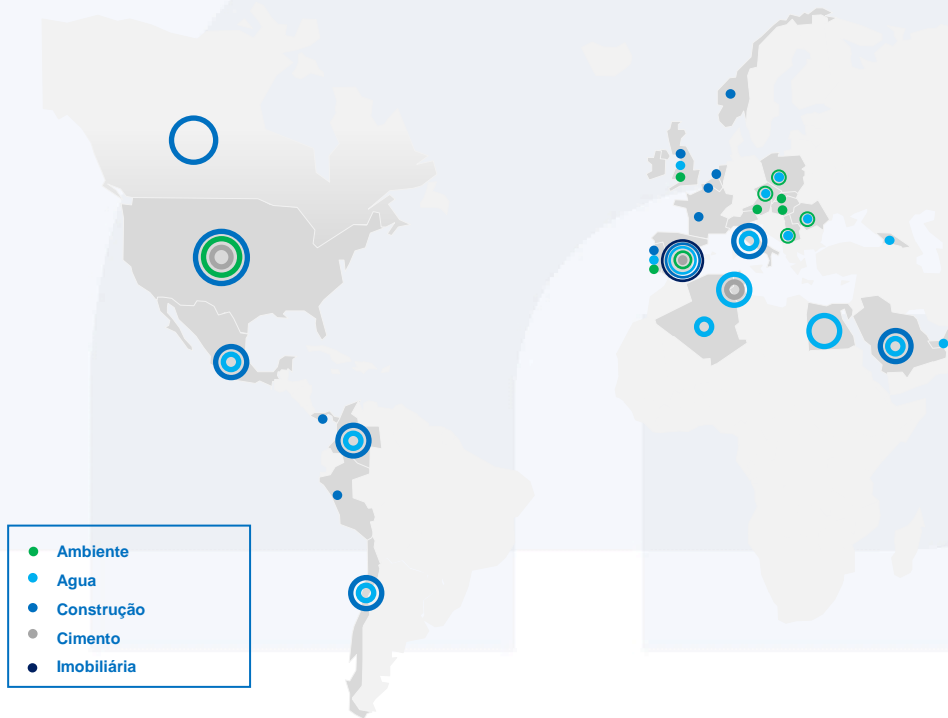
## 1.4. Modelo de negócio diversificado



\* Percentagem de participação diverso

# Grupo FCC

## 1.5. Posição de liderança em todas as áreas



- Ambiente
- Agua
- Construção
- Cimento
- Imobiliária

### Ambiente:

- #1 em Espanha <sup>(1)</sup>
- #5 em la EU <sup>(1)</sup>
- #1 em serviços integrados de gestão de resíduos na Europa Central e Oriental <sup>(1)</sup>
- No Top 15 nos EUA <sup>(1)</sup>
- No Top 7 mundial <sup>(1)</sup>

### Água:

- #1 em Espanha <sup>(2)</sup>
- #4 na Europa <sup>(2)</sup>
- #9 no mundo <sup>(2)</sup>

### Construção:

- #3 em Espanha <sup>(1)</sup>
- Entre as 15 maiores empresas de construção da Europa <sup>(1)</sup>
- #34 no mundo <sup>(3)</sup>

### Cimento:

- #1 em capacidade produtiva em Espanha
- Presença significativa nos EUA, Tunísia e Reino Unido

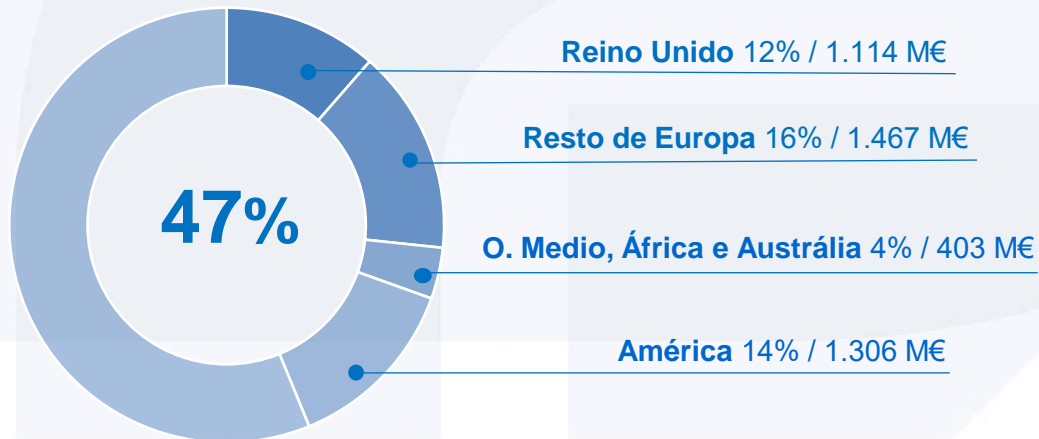
### Imobiliária:

- Mais de 30 anos de experiência

(1) Pelo volume de receitas  
(2) Fonte: Dez 2022 Gwl ranking  
(3) ENR Top 250 Empreiteiros

### Receitas de Internacional 2023

**Total : 4.290 M€**



Carteira internacional\*

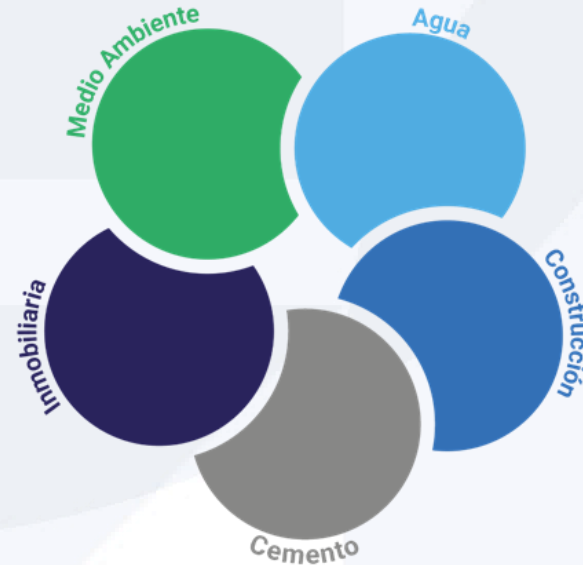
(31dez.2023) **23.848 M€** (2,3 anos)

\*57,3% do Total

### Tecnologia avançada

- Tecnologia própria para recolha de resíduos e limpeza de ruas
- Liderança nos sistemas de reciclagem e recuperação energética de resíduos
- Especialistas no fornecimento de soluções em todas as fases do ciclo integral da água para todos os usos: humano, agrícola e industrial, e para todas as necessidades de entidades e organizações públicas e privadas
- Especialistas em pontes e portos de grande complexidade técnica
- Processos inovadores para linhas de alta velocidade, metro e túneis
- Especialistas em projetos "Chave na mão" no sector industrial

### Atividade em toda a cadeia de valor



Tecnologia avançada e oferta integrada de produtos e serviços de elevado valor acrescentado em todas as Áreas de Negócio

A nossa posição de liderança reforça a nossa capacidade de aproveitar a procura das nossas atividades



### Ambiente

- Perspetiva positiva a longo prazo devido à evolução regulamentar e considerações ambientais. A Diretiva-Quadro de Resíduos da UE exige que os Estados-Membros reciclem pelo menos 55% dos seus resíduos sólidos urbanos até 2025 e 65% até 2035 e reduzir os enviados para aterro para 10% também até 2035.
- Novas oportunidades oferecidas pelas reformas planeadas em Espanha sobre reciclagem e compostagem 2023
- Potencial orgânico para a expansão internacional, particularmente na América, Reino Unido e alguns países da Europa Central



### Água

- Perspetiva positiva a longo prazo devido à evolução regulamentar, considerações ambientais e a lacuna em infraestruturas hídricas
- Crescimento e expansão internacional que responda às necessidades globais de água potável e saneamento para todos, com a equipa humana e a tecnologia adequadas
- Potencial de crescimento na Europa e seletivamente em MENA e América



### Construção e cimento

- Lacuna de infraestruturas continua em mercados emergentes selecionados proporciona mais vantagens
- Potencial de crescimento em Espanha vinculado a energia limpa, eficiência e instalações relacionadas



### Imobiliária

- Rendimento combinado recorrente de arrendamento com ativos imobiliários (construção para arrendamento) e habitação residencial em áreas de elevada procura.

# Grupo FCC

## 1.8. Criação de valor



**Experiência**  
Mais de 120 anos a gerar valor para os cidadãos



**Internacionalização**  
Presente em mais de 30 países

**Inovação e Capacidade tecnológica**

Mais de 13,5 M€ em I+D+i e sistemas para otimizar a eficiência, abordar as metas digitais e promover soluções praticas sustentáveis



**Profissionalismo**  
Mais de 67.000 profissionais especializados em diferentes áreas



**Atenção ao Ambiente**

Mais de 100M€ destinados à Prevenção de riscos ambientais  
Sistema de gestão ambiental certificado de acordo com a ISO 14001 em todas as áreas de negócio



**Qualidade**  
Sistema de Gestão da Qualidade certificado de acordo com ISO 9001 em todas as áreas de negócio

**Desenvolvimento local**

Mais de 5,5M€ atribuídos  
Projetos para o desenvolvimento local durante 2023



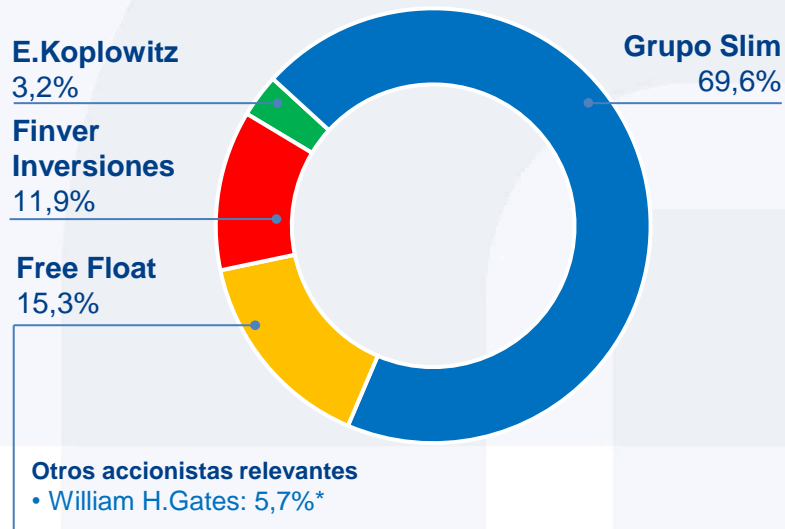
**Segurança e Saúde**

Sistema de Gestão de Segurança e Saúde certificado de acordo com a ISO 45001 em todas as áreas de negócio



## 1.9. Estrutura de Governo Corporativo

### Estrutura accionista \*



### Composição do Conselho

#### 11 membros:

- 8 conselheiros internos
- 2 conselheiros independentes
- 1 diretor executivo

#### Comissões do Conselho de Auditoria e Remuneração:

- Presididas por Conselheiros independentes
- Maioria de Conselheiros independentes

\* De acordo com a última data de comunicação à CNMV

# Grupo FCC

## 1.10. Equipa Diretiva



Presidente FCC Esther A. Koplowitz

Conselheiro Delegado Pablo Colio Abril

### Áreas de Negócio

Ambiente

Água

Construção

Cimento

Imobiliária

Jordi Payet Pérez – Iberia

Santiago Lafuente Pérez-Lucas

Pablo Colio Abril

Jaime Rocha Font

Ana Hernandez Gómez

Steve Longdon– Reino Unido

Javier Fainé de Garriga

Bjoern Mittendorfer- CEE

Íñigo Sanz Perez - América

1. Atividades
2. Destaques
3. Principais valores
4. Presença internacional
5. Principais referências
6. Webs

# 2

# Atividades



- Infraestrutura ferroviária
- Estradas
- Pontes
- Túneis
- Infraestruturas Marítimas
- Infraestrutura aeroportuária
- Infraestruturas Hidráulicas



- Habitação e urbanizações
- Edifício não residencial
- Reabilitação



- Instalações eletromecânicas e manutenção
- Redes de eletricidade e obras ferroviárias
- Construção industrial
- Sistemas
- Manutenção de infraestruturas
- Pré-fabricação
- Imagem corporativa

# Destaques



Experiência de  
mais de  
**120 anos**



Somos  
**globais  
e locais**



Adjudicatário dos **maiores  
contratos de infraestruturas  
de transporte urbano**

Metro Riade, Rede Ferroviária Toronto



**Líder**  
em infraestruturas  
urbanas de transporte



Presente em  
**24 países**



Uma das  
**30 primeiras**  
construtoras  
do mundo



**Referencia mundial**  
na execução seletiva  
de grandes infraestruturas  
(túneis, caminhos-de-ferro, metro...)

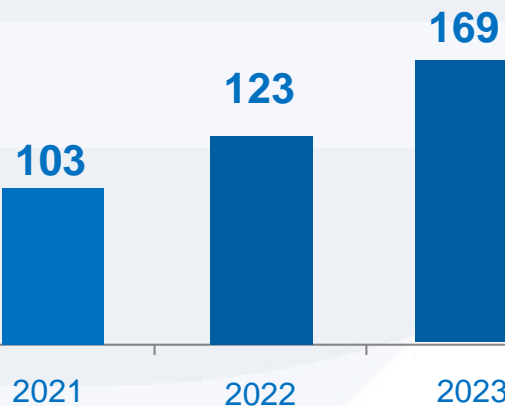
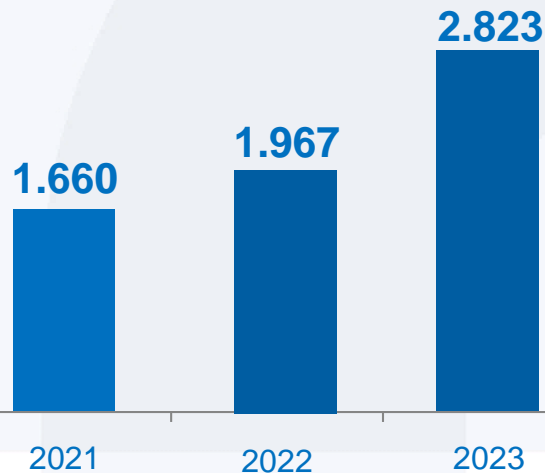


**Mais de 250 Milhões**  
de pessoas utilizam as  
nossas infraestruturas

# Principais valores

Volume de negócio

EBITDA



**7.268**  
pessoas



Carteira (31dez.2023)

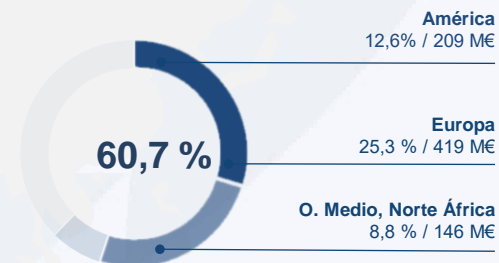
**6,426 M€**

# Presença internacional



## Receitas Internacionais 2023

Total : 1.715 M€



## Carteira internacional\*

(31dez.2023) 4.040 M€ (2,7 anos)

\* 62,8 % do Total

# Principais referências (em curso)



**Troço 2 Trem Maya/ México**



# Principais referências (em curso)



**Linhas 2 e 4 Metro de Lima / Perú**

# Principais referências (em curso)



**Tanques armazenamento combustivel A. Internacional Lima/ Perú**



# Principais referências (em curso)



**Ponte Industrial/ Chile**

# Principais referências (em curso)



**ETAR El Salitre/ Colômbia**



# Principais referências (em curso)



**Túnel Guillermo Gaviria Echeverri / Colômbia**

# Principais referências (em curso)



**Metro Scarborough / Canadá**



# Principais referências (em curso)



**RER-3, Linha ferroviária de Toronto/ Canadá**

# Principais referências (em curso)



**Metro Ontario e Tunel Pape / Canadá**



# Principais referências (em curso)



**Substituição de 9 Pontes na Pensilvania/ Estados Unidos**

# Principais referências (em curso)



**Troços ferroviários / Roménia**



# Principais referências (em curso)



**Autoestrada A9 Badhoevedorp\_Holendrecht / P. Baixos**



# Principais referências (em curso)



**A-465 Secções 5-6 / Gales (Reino Unido)**

# Principais referências (em curso)



**Centro tratamento Cancro Pallas/ P. Baixos**



# Principais referências (em curso)



**Sotra Project / Noruega**

# Principais referências (em curso)



**Linea Rubi del Metro Oporto/ Portugal**



# Principais referências (em curso)



**Linea del Oeste Meleças y Caldas da Rainha/ Portugal**

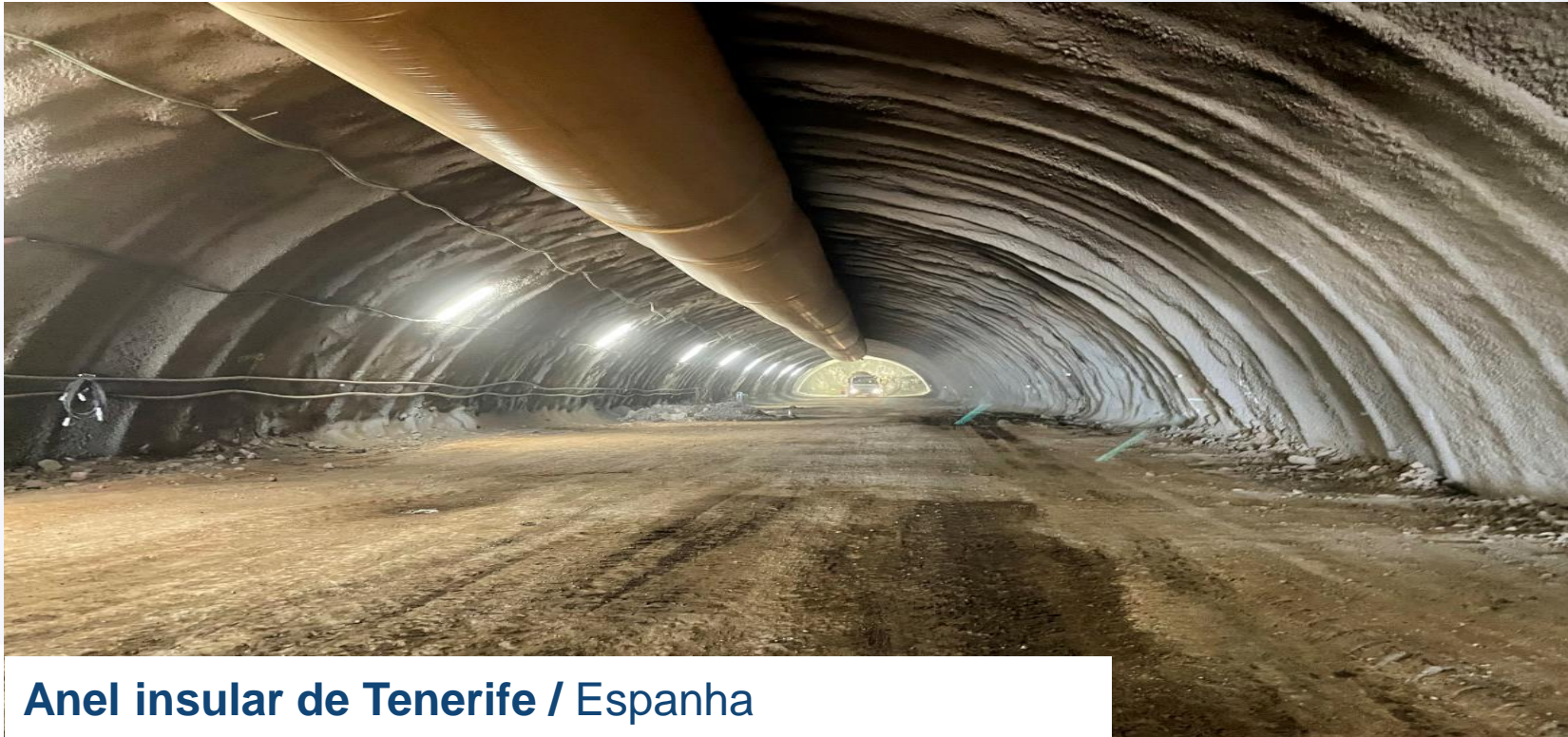


# Principais referências (em curso)



**Neom/ Arabia Saudita**

# Principais referências (em curso)



**Anel insular de Tenerife / Espanha**



# Principais referências (em curso)



**Plataforma do Corredor Mediterrâneo de Alta Velocidade  
Murcia-Almería. Troço Nijar-Andarax/ Espanha**

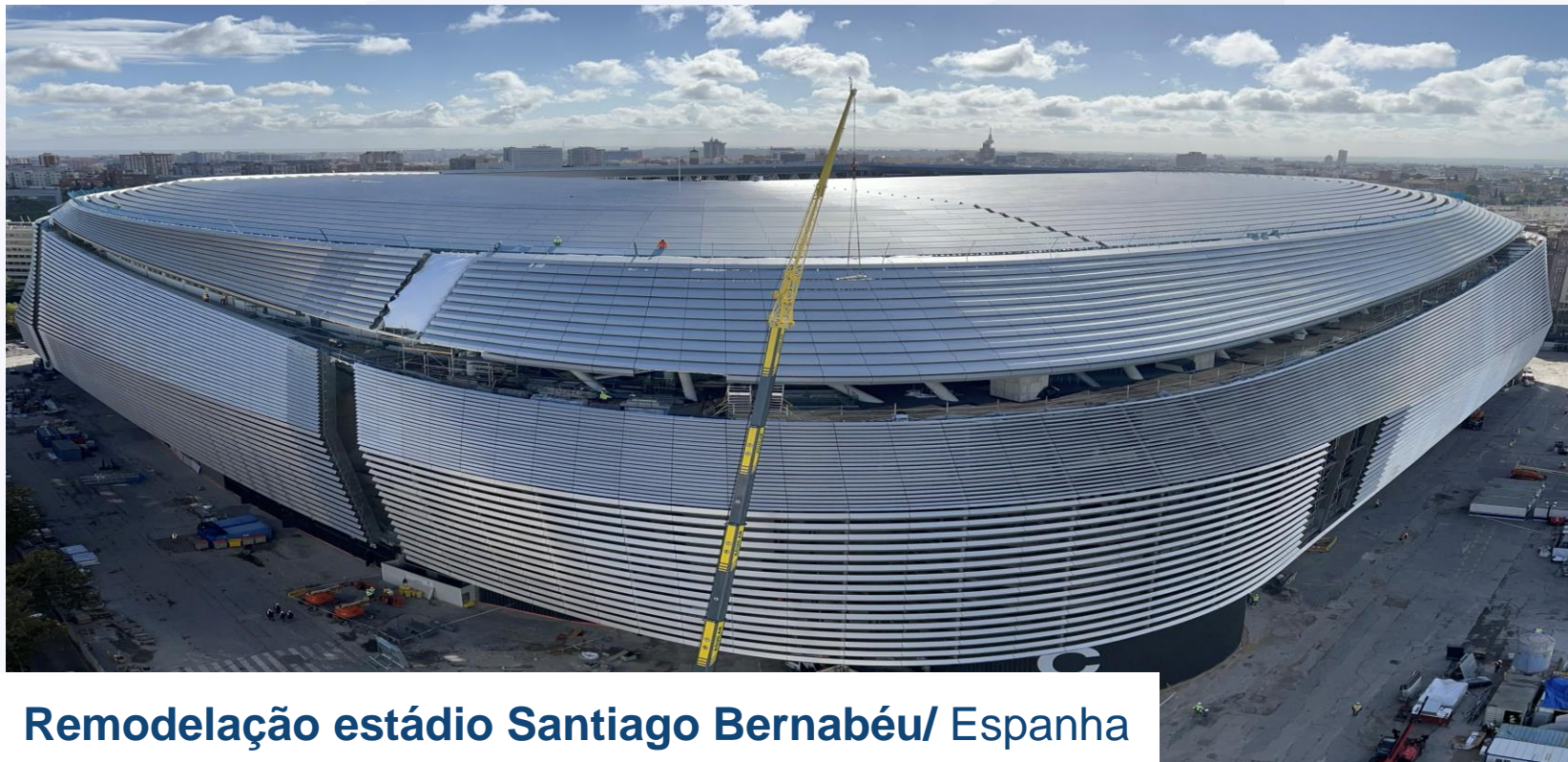
# Principais referências (em curso)



**Acessos à Estação Alta Velocidade La Sagrera/ Espanha**



# Principais referências (concluídas)



**Remodelação estádio Santiago Bernabéu/ Espanha**

# Principais referências (concluídas)



**Metro de Riad / Arabia Saudita**



# Principais referências (concluídas)



**Linha Vermelha Metro Doha / Catar**

# Principais referências (concluídas)



**ETAR Glina / Roménia**

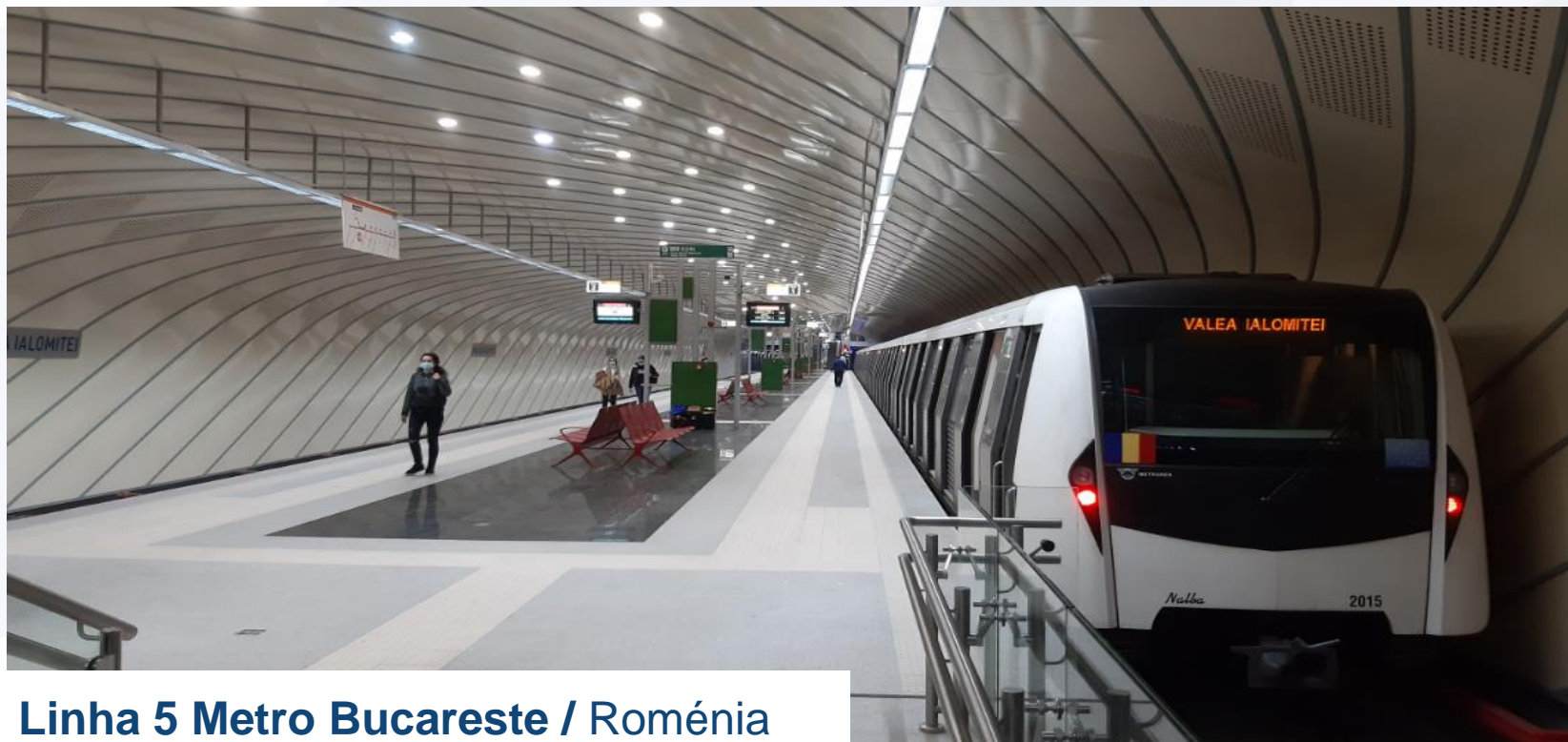


# Principais referências (concluídas)



**Prisão de Haren / Bélgica**

# Principais referências (concluídas)



**Linha 5 Metro Bucureste / Roménia**



# Principais referências (concluídas)



**Nova pista aeroporto Bacău/ Roménia**

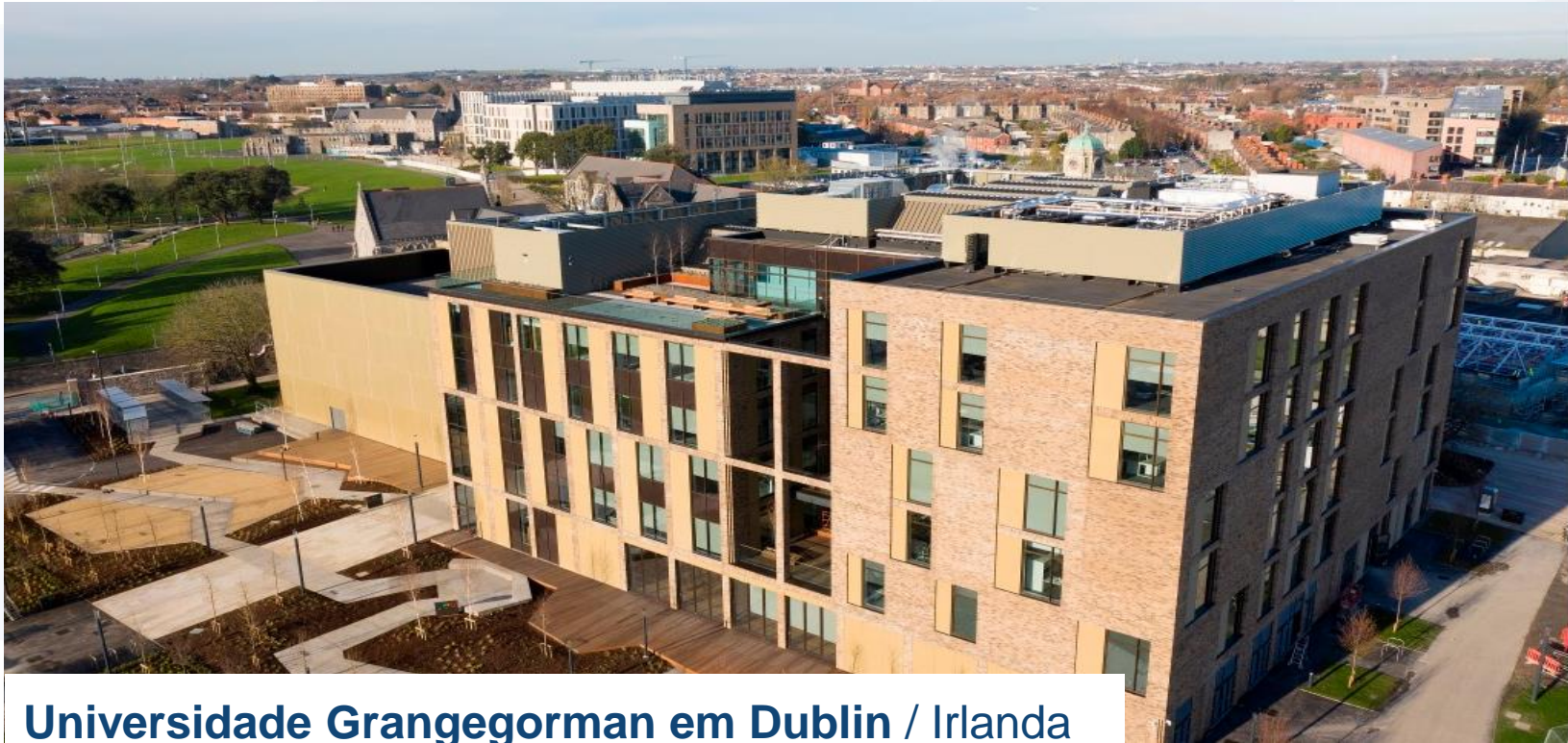
# Principais referências (concluídas)



**Nova pista aeroporto Dublin/ Irlanda**



# Principais referências (concluídas)



**Universidade Grangegorman em Dublin / Irlanda**

# Principais referências (concluídas)



**Ramal Linea 2 Metro Panamá/ Panamá**



# Principais referências (concluídas)



**Ponte Gerald Desmond/ EUA**

# Principais referências (concluídas)



**Central de dessalinização El Alamein / Egito**



# Principais referências (concluídas)



**Estação de Tratamento de Água Abbu Rawash/ Egito**

# Principais referências (concluídas)



**Hospital Universitario Salamanca/ Espanha**

# Principais referências (concluídas)



**Central Fotovoltaica Pizarro/ Espanha**



# Principais referências (concluídas)



**Regeneração barragem de Yesa/ Espanha**



# Principais referências (concluídas)



**Centro de Processamento de Dados/ Espanha**

# Principais referências (concluídas)



**Instalações industriais Aeroporto de Dublin / Irlanda**

## Grupo FCC



## Ambiente

## Construção



## Água



## Cimento





# Aviso legal



- *Este documento pode conter declarações prospetivas sobre as intenções, expectativas ou previsões do Grupo FCC ou da sua gestão à data da sua conclusão, que se referem a vários aspetos, tais como o crescimento das diferentes linhas de negócio, os resultados do Grupo FCC ou outros aspetos relacionados com a atividade e situação da mesma.*
- *Estas declarações ou previsões prospetivas não constituem, pela sua própria natureza, garantias de conformidade futura, condicionadas por riscos, incertezas e outros fatores relevantes, que possam fazer com que os desenvolvimentos e os resultados finais difiram materialmente dos manifestados nestas intenções, expectativas ou previsões.*
- *Este documento não constitui uma oferta ou convite para adquirir ou subscrever ações, de acordo com o disposto na Lei 24/1988, de 28 de julho, sobre o Mercado de Valores Mobiliários, o Decreto-Lei Real 5/2005, de 11 de março, e/ou o Real Decreto 1310/2005, de 4 de novembro, e os seus regulamentos de execução.*
- *As disposições desta declaração devem ser tidas em conta para todas as pessoas ou entidades que possam ter de tomar decisões ou preparar ou divulgar pareceres sobre valores mobiliários emitidos pelo Grupo FCC. Todos eles são convidados a consultar a documentação e informações públicas comunicadas ou registadas pelo Grupo FCC perante a Comissão Nacional do Mercado de Valores Mobiliários.*
- *Este documento contém informações financeiras que foram auditadas e preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Informação Financeira (NIIF).*